



ESTRATEGIA DE DESARROLLO LOCAL LEADER 2014-2020

Informe Intermedio Anual 2019



Índice:

1. Cambios de las condiciones generales que afectan a la ejecución de la EDLL, incluyendo los cambios en las políticas comunitarias, nacionales, autonómicas y locales.
2. Evolución de la EDLL en relación con los objetivos establecidos, describiendo las acciones de animación del Grupo, las ayudas aprobadas y los proyectos ejecutados incluyendo los indicadores relativos a las realizaciones y los resultados que permiten la evaluación.
3. Ejecución financiera por ámbitos de programación, diferenciando las cuantías previstas, comprometidas, certificadas y pagadas.
4. Descripción de las modificaciones de la EDLL planteadas durante el año.
5. Acciones de seguimiento y evaluación llevadas a cabo por el Grupo.
6. Descripción de los problemas que se hayan planteado en la gestión, y medidas que se han adoptado.
7. Acciones de animación llevadas a cabo por el Grupo.
8. Las medidas adoptadas para dar publicidad a la EDLL.

1. Cambios de las condiciones generales que afectan a la ejecución de la EDLL, incluyendo los cambios en las políticas comunitarias, nacionales, autonómicas y locales.

El año 2019 supone el inicio de la recta final del programa LEADER 2014-20. Es el sexto año matemáticamente hablando desde el pistoletazo inicial, si bien fácticamente supone el cuarto de aplicación real del programa. EL Grupo empieza a pensar ya en aspectos del cierre, en cómo está la dinámica emprendedora y sobre todo, en qué situación están los proyectos en marcha de cara a una buena ejecución financiera.

Entre los cambios que pueden destacarse esta anualidad, los hay y algunos son más relevantes que todas las anualidades pasadas juntas, y que desglosamos a continuación:

Políticas comunitarias: En el año 2019 se ha confirmado definitivamente el abandono de un estado comunitario de la Unión Europea: Reino Unido. De los 28 países, que es la cifra cénit desde su fundación en los años 50, nos quedaremos en 27, siendo la primera vez que se retrocede en la ampliación de las Comunidades europeas. Al margen de toda la vorágine política que ha conllevado, y de que formalmente hasta 2020 no se va a materializar el divorcio definitivo, está claro que es un cambio sustancial en la disposición de los Fondos Estructurales y en el transcurso de este periodo de programación.

A destacar que ya tenemos documentos y textos en estudio tanto de los reglamentos de fondos estructurales como de las disposiciones comunes a los mismos, lo que marca ya una senda normativa que, aunque con posibles cambios, está ya muy orientada al continuismo en lo que afecta a LEADER. También se atisba una reducción de los fondos comunitarios, al menos en lo que afecta al estado español.

Políticas nacional: En el ámbito estatal, se ha seguido lamentablemente pendientes de la evolución política electoral del año 2019. Más del 50 % del año se ha pasado sin un gobierno estable, y aunque a la evolución del periodo LEADER en concreto no ha afectado en demasía, sí lo ha hecho a la preparación de documentos y estrategias para el próximo periodo. Ya hay documentos y reuniones en ese segundo semestre de 2019 a los que el estado español ha acudido sin directrices ni objetivos, y eso, aunque en la sombra, afectará negativamente a los programas nacionales.

Políticas autonómicas: El descarte definitivo a la posibilidad de disfrutar en LEADER del 33% del presupuesto inicialmente prometido, es el cambio estructural principal de este 2019. Después de las elecciones autonómicas de Mayo de 2019, y constituido el Gobierno en Aragón, se informó públicamente desde esta instancia que era imposible financieramente contar con el paquete complementario de fondos regionales que se incluyeron en los cuadros financieros iniciales en 2015 (Top up), que suponían alrededor de un tercio del programa. Esto afecta sobremanera al cierre del programa y a la ejecución de la estrategia, a la que no se podrá atender en su integridad dada la ausencia de fondos tan considerable.

En 2019 se armonizaron y modificaron algunas partes específicas del Manual de procedimiento, con algunos cambios menores de detalle del procedimiento, especialmente sobre elegibilidad.

Políticas locales: AGUJAMA presentó en el mes de diciembre de 2019 una readaptación de su Estrategia de Desarrollo Local Leader a la nueva realidad financiera descrita en el punto anterior. Principalmente se descartaron algunas de sus líneas de actuación y acciones concretas, las de menos prioridad y que estaban aún por abordar en la segunda parte del periodo. La nueva estrategia es acorde a los medios humanos y financieros que le son propios al Grupo, y está pendiente de aprobación por la Autoridad de Gestión a la fecha de cierre de este informe.

A nivel local, no se han detectado otros cambios ni modificaciones sustanciales que puedan ser citados aquí.

2. Evolución de la EDLL en relación con los objetivos establecidos, describiendo las acciones de animación del Grupo, las ayudas aprobadas y los proyectos ejecutados incluyendo los indicadores relativos a las realizaciones y los resultados que permiten la evaluación.

El programa ha entrado ya en su segunda parte y el actual 2020 nos adentra ya en su recta final. De la primera mitad del periodo, que abarcaría las anualidades 2016, 2017 y 2018, así como medio año de 2019 (=3,5 años de los siete de programación), se han recabado recientemente desde AGUJAMA los primeros indicadores fiables, que se mostrarán en este punto del Informe.

En clave cuantitativa, el programa está respondiendo a las expectativas financieras, es decir, se están cumpliendo las cifras previstas en las convocatorias anuales y se está ejecutando con proyectos presentados. La cara negativa del periodo, en clave cualitativa, es la valoración y sensación acumulada tanto en promotores como agentes socioeconómicos de que el programa LEADER ha perdido presencia y agilidad en el territorio. Los equipos técnicos se afanan por mantener la visibilidad del Grupo, por preservar los métodos regulares y positivos que se forjaron en las ediciones anteriores de LEADER, pero no escapa a nadie que la reducción presupuestaria y la progresiva “estandarización” de las ayudas LEADER al resto de subvenciones públicas han hecho bastante daño a la confianza depositada en el mismo.

Empezando por la primera cuestión de este epígrafe, dentro de la EDLL de Gúdar-Javalambre y Maestrazgo, se contemplaron para todo el periodo los siguientes tipos de Objetivos:

Objetivos Generales (OG):

OG1	Desempeño directo e indirecto de funciones para el desarrollo socioeconómico del territorio
OG2	Educación para la movilización y participación de la sociedad civil

Objetivos Específicos (OE):

OE0	Cooperación entre territorios para el intercambio de enseñanzas en torno a la innovación y la competitividad
OE1	Apoyo a la innovación territorial, incluido el sector primario
OE2	Fomento de la competitividad del sector productivo generador de empleo, especialmente el turismo y la agroalimentación
OE3	Mejora de algunos servicios básicos municipales
OE4	Continuidad en la mejora del Hábitat Disperso (masías) y mantenimiento del patrimonio natural y arquitectónico
OE5	Impulso a la inclusión y el emprendimiento social y medioambiental en el territorio
OE6	Medidas de lucha contra la despoblación de nuestros pueblos a través de la creación de empleo y el emprendimiento
OE7	Formación en aspectos no abordados por otras entidades en el territorio de índole socio-laboral
OE8	Apoyo a los colectivos desfavorecidos en el territorio
OE9	Fortalecimiento del tejido asociativo
OE10	Fomento del Desarrollo Local Participativo a través de la participación ciudadana
OE11	Promoción y comunicación de la movilización social y el voluntariado

El **Objetivo General 1 “Desempeño directo e indirecto de funciones para el desarrollo socioeconómico del territorio”** queda de alguna manera explicado en los párrafos precedentes, Es un objetivo genérico referido a la misión del Grupo AGUJAMA adquirida desde la firma de los convenios con la Autoridad de Gestión en 2015 y desde su elección como Grupo Gestor de LEADER, El objetivo se está cumpliendo con el desempeño directo (aplicación de método LEADER a través de las decisiones de su Junta Directiva, desarrollo de acciones propias de dinamización a través de la Cooperación, coordinación y animación a colectivos socioeconómicos de la zona...) e indirecto (principalmente la asignación de las ayudas LEADER a promotores) del propio Grupo. La mayor o menor medida de cumplimiento o satisfacción de este objetivo no corresponde valorarlo al propio Grupo, y los indicadores de este Objetivo tan general no están previstos, por lo que habrá de ser la historia o la percepción externa la que lo juzgue.

Tal como hemos escrito en las anualidades anteriores, y aún estando avanzada la ejecución del Programa LEADER, el **Objetivo General 2 “Educación para la movilización y participación de la sociedad civil”** no se ha abordado tampoco en 2019 de forma expresa con acciones de movilización propiamente dichas. La participación debe ser ejercida por un trabajo de búsqueda de proyectos, normas, planes...que afecten al territorio y plantear después un proceso participativo de información y posicionamiento ante la población general organizada o no en asociaciones o entidades. Eso todavía no hemos podido abordarlo desde AGUJAMA, aún habiendo multitud de ideas y proyectos dignos de estudiarse (recientes parques eólicos, por ejemplo), principalmente por falta de medios económicos y humanos. No obstante lo cual, algunos atisbos de aplicación de este Objetivo se han producido, por ejemplo las Asambleas Generales y Juntas Directivas del Grupo, Charlas sobre Despoblación en proyectos de Cooperación, Servicio de Información comarcal de Empleo que encabeza el Grupo..., pero no se puede dar por cumplido de forma rigurosa.

En cuanto a los Objetivos Específicos, queda clara la preeminencia del **Objetivo Específico 2 “Fomento de la competitividad del sector productivo generador de empleo, especialmente el turismo y la agroalimentación (OE2)”**, el típicamente empresarial o del tejido productivo, que es principalmente el que da soporte a la mayor parte de la gestión dedicada desde AGUJAMA al programa (ayudas LEADER), y que desde el principio hemos dado por abordado. La realidad de que gran parte de los fondos del año hayan sido destinados y aprobados en ayudas o de que las cifras de empleo creado hayan pegado un estirón importante como veremos, incluso la de observar la dinámica empresarial que ya se ha desprendido totalmente de la crisis, nos inclinan a pensar cualitativamente en ello, es decir, en estar favoreciendo con nuestra EDLL al fomento de la competitividad del tejido empresarial.

Pero además de esto, afirmamos que se han iniciado de forma fehaciente las actuaciones previstas en el resto de Objetivos Específicos, concretamente:

- OE0 Cooperación entre territorios para el intercambio de enseñanzas en torno a la innovación y la competitividad**
- OE1 Apoyo a la innovación territorial, incluido el sector primario**
- OE3 Mejora de algunos servicios básicos municipales**
- OE5 Impulso a la inclusión y el emprendimiento social y medioambiental en el territorio**
- OE6 Medidas de lucha contra la despoblación de nuestros pueblos a través de la creación de empleo y el emprendimiento**
- OE8 Apoyo a los colectivos desfavorecidos en el territorio**
- OE9 Fortalecimiento del tejido asociativo**

A través de la inclusión de proyectos No Productivos en las ayudas LEADER, posible desde 2017, se favorece la consecución de Objetivos Específicos como los **OE3 “Mejora de algunos servicios básicos municipales”** y **OE5 “Impulso a la inclusión y el emprendimiento social y medioambiental en el territorio”**, que han acogido varios proyectos de ese tipo. En el segundo de ellos, aunque fuera del programa LEADER, cabe destacar la tercera edición de la saga de Talleres de Empleo promovidos por AGUJAMA “Montaña de Teruel”, que estuvo centrado en 2019 en varios municipios de la Sierra de Javalambre. Esta iniciativa ha influido notoriamente en la incorporación laboral de muchas personas a lo largo de estos últimos tres años, abarcando familias enteras que han podido disfrutar al menos un año de la empleabilidad y

salario que suponen los Talleres, además de dejar patente su trabajo en multitud de actuaciones realizadas en los 11 municipios en total que han abordado.

El **OE1 “Apoyo a la innovación territorial, incluido el sector primario”** tiene un claro protagonismo y es la truficultura. En la situación que vivimos en Aragón de imposibilidad de apoyo indirecto con ayudas LEADER al sector primario, queda sólo para cumplimiento de este Objetivo la transformación y comercialización agropecuaria en las zonas. En esta anualidad, han sido dos proyectos más los que se han presentado y aprobado en este sector, particularmente de transformación, selección y envasado de trufa negra.

De la batería de Objetivos restantes, las acciones desde el Grupo han sido escasas, pero no invisibles. En particular del **OE6 “Medidas de lucha contra la despoblación de nuestros pueblos a través de la creación de empleo y el emprendimiento”**, además del ya citado de los Talleres de Empleo, cabe destacar la continuidad en el trabajo de Pueblos Vivos –ARAGÓN-, que le hace particularmente interesante a efectos de la atracción de familias y personas a nuestros pueblos. De forma global, este Objetivo se ve cumplido por las cifras de empleo creado en el seno de los expedientes productivos LEADER luego veremos.

Después, el **OE8 “Apoyo a los colectivos desfavorecidos en el territorio”**, aunque puede verse abordado por algunos expedientes No Productivos de Ayuntamientos y Asociaciones (Centros de Día, Residencias...) que se han acogido en 2019 a ayudas LEADER, la actuación más importante en este sentido es la incorporación del Grupo al proyectos CONCILIA, que ya conocíamos del periodo anterior, y que ha abierto a todo el territorios aragonés su campo de actuación. El proyecto trata de abordar acciones dirigidas al colectivo de la mujer rural, y actuar en positivo en los diversos campos que se han elegido y que afectan a las mujeres de cualquier edad de nuestros pueblos.

En penúltimo lugar, aunque muy mínimamente, se ha colaborado desde AGUJAMA en algunos aspectos relacionados con el **OE9 “Fortalecimiento del tejido asociativo”**. Si bien es cierto que las Asociaciones Empresariales Turísticas ya habían canalizado un par de expedientes dentro de LEADER y se mantiene relación estrecha con ellos, se echan en falta algunas acciones conjuntas con la Asociación Empresarial de Gúdar-Javalambre y con la de Truficultores de Teruel, las más potentes del territorio. Por otra parte, el sector asociativo no empresarial, sigue accediendo a ayudas LEADER pero de muy mínima envergadura, de manera que se fomenta el tejido asociativo, pero la relación más importante con ellas es la menos “documentada” relativa a las colaboraciones puntuales no económicas que hace nuestra Asociación en todavía no pocas ocasiones. Por ejemplo, el préstamo de material, la donación de mercadotecnia existente, las colaboraciones en charlas o jornadas, el soporte informativo en ayudas y aspectos jurídicos o fiscales...Todas ellas son maneras de “fortalecer” el tejido asociativo local dignas de mención en este informe aunque carezcan de consignación financiera o de formalidad en un expediente administrativo.

En cuanto a las acciones de animación, se abordará en el punto 7 de este informe.

A continuación relacionamos datos cuantitativos resultantes de 2019 y desglose entre tipo de proyectos aprobados (comarcal y naturaleza productiva o no), y el listado global de los expedientes que se derivan de la gestión realizada en AGUJAMA durante 2019:

Presupuesto Total AGUJAMA		2019
	1ª Fase Junio:	672.000,00 €
	2ª Fase Noviembre:	168.000,00 €
		840.000,00 €
Aprobado Total AGUJAMA	Aprobado 1º fase	Aprobado 2º fase
Gudar-Javalambre	256.553,98 €	108.918,22 €
Maestrazgo	283.355,68 €	80.869,16 €
Subtotales	539.909,66 €	189.787,38 €
Total Aprobados:	729.697,04 €	
SALDO 2019		110.302,96 €

	1ª FASE (Febrero)	2ª FASE (Septiembre)	TOTAL	PORCENTAJE
NO PRODUCTIVOS	125.452,07	122.051,42	247.503,49	33,92%
PRODUCTIVOS	240.020,13	242.173,42	482.193,55	66,08%
TOTALES	365.472,20	364.224,84	729.697,04	100,00%

ORDEN	ÁMBITO DE PROGRAMACIÓN	EXPEDIENTE	PROMOTOR	PROD./NO PROD	TÍTULO	COMARCA	MUNICIPIO	PRESUPUESTO CON IVA	PRESUPUESTO SIN IVA	PRESUPUESTO SUBVENCIONABLE SIN IVA DEFINITIVO	% AYUDA	TOTAL AYUDA CONCEDIDA
1	3.3	2019.12.2.001	FRANCISCO BERLANGA GIMENEZ	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN MAQUINARIA Y MATERIAL DE ESQUI	GJ	ALCALÁ DE LA SELVA	33.759,00 €	27.900,00 €	DESISTE		
2	9.1	2019.12.2.002	AYUNTAMIENTO DE LINARES DE MORA	NO PRODUCTIVO	REHABILITACIÓN EDIFICIO MULTIUSOS PARA ADECUACIÓN USO DEPORTIVO	GJ	LINARES DE MORA	19.626,75 €	19.626,75 €	19.626,75 €	74	14.523,80 €
3	3.3	2019.12.2.003	ELÉCTRICAS SARRIÓN, S.A	PRODUCTIVO	INSTALACIÓN NUEVA DEPURADORA DE AGUAS RESIDUALES EN RESTAURANTE	GJ	LA ESCALERUE LA (SARRION)	20.123,78 €	16.631,23 €	16.631,23 €	24	3.991,50 €
4	3.3	2019.12.2.004	SOLGAR ALCALA, SL	PRODUCTIVO	REFORMA RESTAURANTE EL RINCON DE JUANJO EN LA VIRGEN DE LA VEGA	GJ	VIRGEN DE LA VEGA (ALCALA DE LA SELVA)	84.351,22 €	69.711,75 €	69.711,75 €	24	16.730,82 €
5	3.3	2019.12.2.006	MARÍA CATALÁN MONTOLÍO	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN MAQUINA DEPILACIÓN LASER PARA SALON DE BELLEZA	GJ	RUBIELOS DE MORA	11.495,00 €	9.500,00 €	9.500,00 €	23	2.185,00 €
6	3.1	2019.12.2.009	YELEL CAÑAS FORMICONI	PRODUCTIVO	RESTAURANTE SOSTENIBLE EN VALBONA	GJ	VALBONA	171.205,07 €	138129.79	DESISTE		
7	4.2	2019.12.2.011	AYUNTAMIENTO ALCALÁ DE LA SELVA	NO PRODUCTIVO	INSTALACIÓN LUCES LED EN ALUMBRADO DE ALCALÁ DE LA SELVA	GJ	ALCALÁ DE LA SELVA	21.595,51 €	21.595,51 €	21.595,51 €	74	15.980,68 €

8	4.2	2019.12.2.012	AYUNTAMIENTO RUBIELOS DE MORA	NO PRODUCTIVO	LUCES LED EN ALUMBRADO DE RUBIELOS DE MORA	GJ	RUBIELOS DE MORA	22.920,54 €	22.920,54 €	22.920,54 €	74	16.961,20 €
9	9.1	2019.12.2.014	AYUNTAMIENTO DE LA PUEBLA DE VALVERDE	NO PRODUCTIVO	MEJORA ACCESIBILIDAD EN EDIFICIO DE USO PÚBLICO	GJ	LA PUEBLA DE VALVERDE	20.069,80 €	20.069,80 €	20.069,80 €	71	14.249,56 €
10	8.1	2019.12.2.016	AYUNTAMIENTO DE PUERTOMINGALVO	PRODUCTIVO	MODERNIZACIÓN Y MEJORA DE HORNO MUNICIPAL	GJ	PUERTOMINGALVO	17.116,65 €	17.116,65 €	17.116,65 €	74	12.666,32 €
11	3.3	2019.12.2.017	I.T.A.R, S.L	PRODUCTIVO	PLAN DE MEJORAS 2017-2019 CABAÑAS DE JAVALAMBRE	GJ	CAMARENA DE LA SIERRA	53.829,81 €	43.729,45 €	43.729,45 €	25	10.932,36 €
12	3.3	2019.12.2.018	SILK DESCANSO, S.L	PRODUCTIVO	AMPLIACIÓN NAVE Y ADQUISICIÓN MAQUINARIA	GJ	MANZANERA	393.356,67 €	68.402,50 €	68.402,50 €	25	17.100,63 €
13	3.3	2019.12.2.020	ELICER PEIRO BONAFONTE, S.L	PRODUCTIVO	AMPLIACIÓN RESTAURANTE LA VÍA VERDE EN SARRIÓN	GJ	SARRIÓN	671.471,68 €	552.608,58 €	552.608,58 €	15	82.891,29 €
14	9.1	2019.12.2.021	AYUNTAMIENTO DE GÚDAR	NO PRODUCTIVO	INFRAESTRUCTURA SOCIAL EN CALLE DE GÚDAR	GJ	GUDAR	17.462,17 €	17.462,17 €	17.462,17 €	70	12.223,52 €
15	3.3	2019.12.2.022	CAMPO AVENTURA TERUEL, S.L	PRODUCTIVO	MODERNIZACIÓN PARA AHORRO ENERGÍA TÉRMICA Y LUMÍNICA	GJ	LA PUEBLA VALVERDE DE VALVERDE	54.909,40 €	38.134,42 €	38.134,42 €	27	10.296,29 €
16	4.2	2019.12.2.023	AYUNTAMIENTO DE NOGUERUELAS	NO PRODUCTIVO	INSTALACIÓN LUCES LED ALUMBRADO PÚBLICO	GJ	NOGUERUELAS	17.938,76 €	17.938,76 €	17.938,76 €	74	13.274,68 €
17	9.1	2019.12.2.025	AYUNTAMIENTO DE FORMICHE ALTO	NO PRODUCTIVO	INSTALACIÓN DE ELEMENTOS PARA SEGURIDAD CIUDADANA	GJ	FORMICHE ALTO	16.954,52 €	16.954,52 €	16.954,52 €	74	12.546,34 €

18	3.1	2019.12.2.005	CENRO SOCIEDAD COOPERATIVA	PRODUCTIVO	SALA DE DESPIECE Y OBRADOR PARA PLATOS PREPARADOS	M	MOLINOS	22.212,05 €	18.357,07 €	13.734,62 €	35	4.807,12 €
19	4.1	2019.12.2.007	MONTSE SALESA ALBALATE	PRODUCTIVO	INSTALACION DE ENERGIAS RENOVABLES PARA AUTOCONSUMO Y EFICIENCIA ENERGÉTICA EN CASA RURAL " MASADA ANDABE"	M	CUEVAS DE CAÑART	21.364,49 €	17.656,60 €	17.656,60 €	35	6.179,81 €
20	3.1	2019.12.2.008	BRUNO WILMAR MONFORT CEBRIAN	PRODUCTIVO	MODERNIZACION DE EMPRESA APICOLA	M	BORDÓN	25.286,04 €	20.855,55 €	20.855,55 €	34	7.090,89 €
21	9.1	2019.12.2.010	COMARCA DEL MAESTRAZGO. DESESTIMIENTO	NO PRODUCTIVO	EQUIPAMIENTO Y ADQUISICION DE VEHICULO PARA TRANSPORTE SOCIAL ADAPTADO	M	COMARCA MAESTRAZGO	50.062,31 €	50.062,31 €	DESISTE	60	
22	9.1	2019.12.2.013	AYUNTAMIENTO DE CUEVAS DE CAÑART	NO PRODUCTIVO	MUSEALIZACION DE NUEVO ESPACIO EXPOSITIVO EN EL CONVENTO DE CUEVAS DE CAÑART	M	CUEVAS DE CAÑART	17.239,99 €	17.239,99 €	DESISTE		
23	3.3	2019.12.2.015	ROCIO GIL MOR	PRODUCTIVO	MODERNIZACION DE EMPRESA DEDICADA A LA ESTAMPACIÓN, DISEÑO GRÁFICO Y ENCUADERNACIÓN ARTESANAL	M	IGLESUELA DEL CID	7.524,67 €	6.218,74 €	6.218,74 €	26	1.616,87 €
24	9.1	2019.12.2.019	AYUNTAMIENTO DE VILLARROYA DE LOS PINARES	NO PRODUCTIVO	ACONDICIONAMIENTO DE LOCAL PARA SALON SOCIOCULTURAL POLIVALENTE	M	VILLARROYA DE LOS PINARES	17.602,67 €	17.602,67 €	17.602,67 €	74	13.025,98 €

25	6.1	2019.12.2.024	AYUNTAMIENTO DE LA IGLESUELA DEL CID	NO PRODUCTIVO	CREACIÓN DE PUNTO LIMPIO PARA ALMACENAMIENTO SELECTIVO DE RESIDUOS	M	IGLESUELA DEL CID	20.886,43 €	20.886,43 €	DESISTE	74	
26	3.3	2019.12.2.026	CARMEN ALICIA IGUAL CALVO	PRODUCTIVO	CREACION DE INFRAESTRUCTURA PARA ESTANCIAS CREATIVAS Y ARTISTICAS EN TALLER DE CERAMICA	M	VILLARROYA DE LOS PINARES	79.524,37 €	65.722,63 €	65.722,63 €	26	17.087,88 €
27	3.3	2019.12.2.027	MARTA MONFORTE BUJ	PRODUCTIVO	CREACIÓN Y PUESTA EN MARCHA DE NUEVO HOSTAL EN CANTAVIEJA	M	CANTAVIEJA	250.940,55 €	207.388,87 €	204.322,37 €	29	59.253,49 €
28	4.1	2019.12.2.028	ASOCIACION CULTURAL SANTA LUCIA	NO PRODUCTIVO	INSTALACION SOLAR PARA EL ALUMBRADO DEL ENTORNO DE SANTA LUCIA	M	MOLINOS	15.770,22 €	15.770,22 €	DESISTE		
29	2.1	2019.12.2.029	JC PASBA S.L.	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN DE ELEMENTOS DE SEGURIDAD E IMPLANTACIÓN DE APP DE GESTIÓN	GJ	ALBENTOSA	26.623,73 €	22.003,08 €	22.003,08 €	23	5.060,71 €
30	4.1	2019.12.2.030	SIERRA DE MORA S.L.	PRODUCTIVO	INSTALACIÓN FOTOVOLTAICA DE AUTOCONSUMO	GJ	MORA DE RUBIELOS	32.722,03 €	27.043,00 €	27.043,00 €	25	6.760,75 €
31	8.2	2019.12.2.034	FUERTES ARENERE, SC.	PRODUCTIVO	NUEVA APERTURA DE CARNICERIA EN MORA DE RUBIELOS	GJ	MORA DE RUBIELOS	46.169,29 €	34.207,21 €	34.207,21 €	27	9.235,95 €
32	3.3	2019.12.2.035	YURI PEREZ ROMAN	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULO PARA TÁXI	GJ	SAN AGUSTÍN	16.795,88 €	13.880,89 €	13.880,89 €	35	4.858,31 €

33	3.3	2019.12.2.036	JORGE MOR JOSA	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN DE MAQUINARIA Y VEHÍCULO PARA LAVANDERÍA EN MORA DE RUBIELOS	GJ	MORA DE RUBIELOS	91.073,98 €	65.767,75 €	65.767,75 €	24	15.784,26 €
34	3.3	2019.12.2.037	SILK DESCANSO S.L.	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN DE NUAVA MAQUINARÍA PARA FABRICA DE COLCHONES EN MANZANERA	GJ	MANZANERA	181.500,00 €	125.425,00 €	125.425,00 €	15	18.813,75 €
35	3.3	2019.12.2.038	VLADIMIR PEREZ ROMAN	PRODUCTIVO	ADQUISICIÓN DE VEHÍCULO PARA TÁXI	GJ	MANZANERA	25.050,00 €	20.000,00 €	20.000,00 €	24	4.800,00 €
36	3.1	2019.12.2.039	YELEL CAÑAS FORMICONI	PRODUCTIVO	RESTAURANTE SOSTENIBLE EN RUBIELOS DE MORA	GJ	RUBIELOS DE MORA	202.763,73 €	142.014,41 €	142.014,41 €	30	42.604,32 €
37	4.2	2019.12.2.040	AYUNTAMIENTO DE PITARQUE	NO PRODUCTIVO	MEJORA ENERGÉTICA DEL PABELLÓN	M	PITARQUE	16.874,00 €	16.874,00 €	16.874,00 €	75	12.655,50 €
38	9.1	2019.12.2.041	AYUNTAMIENTO DE VILLARLUENGO	NO PRODUCTIVO	ADECUACIÓN SALA DE DUELOS	M	VILLARLUENGO	23.650,00 €	22.804,00 €	22.804,00 €	72	16.418,88 €
39	3.1	2019.12.2.042	COOPERATIVA VIRGEN DEL AGUA DE CASTELLOTE	PRODUCTIVO	AMPLIACIÓN DEPOSITOS ALMAZARA	M	CASTELLOTE	14.144,90 €	11.690,00 €	11.690,00 €	26	3.039,40 €
40		2019.12.2.051	ASOCIACION SANTA LUCIA	NO PRODUCTIVO	INSTALACION PLANTA FOTOVOLTAICA PARA ALUMBRADO EN ERMITA SANTA LUCIA	M	MOLINOS	15.770,22 €	15.770,22 €	15.770,22 €	74	11.669,96 €
41	3.3	2019.12.2.043	YEGUADA MOR	PRODUCTIVO	ADECUACIÓN MASÍA PARA ALOJAMIENTO Y EXPERIENCIAS DEL MUNDO DEL CABALLO	GJ	EL CASTELLAR	806.438,24 €	612.348,88 €	612.348,88 €	19,59	119.959,15 €

42	4.2	2019.12.2.044	AYUNTAMIENTO DE FUENTES DE RUBIELOS	NO PRODUCTIVO	INSTALACIÓN DE LUMINARIAS LED	GJ	FUENTES DE RUBIELOS	16.146,58 €	16.146,58 €	16.146,58 €	74	11.948,47 €
43	9.1	2019.12.2.045	AYUNTAMIENTO DE ALBENTOSA	NO PRODUCTIVO	HABILITACIÓN DE DEPENDENCIAS PARA ASOCIACIONES Y SERVICIOS	GJ	ALBENTOSA	20.788,53 €	20.788,53 €	20.788,53 €	74	15.383,51 €
44	9.1	2019.12.2.046	AYUNTAMIENTO DE MIRAVETE	NO PRODUCTIVO	ADECUACIÓN ANTIGUO MOLINO	M	MIRAVETE DE LA SIERRA	16.279,00 €	16.279,00 €	16.279,00 €	74	12.046,46 €
45	1.1	2019.12.2.047	AYUNTAMIENTO DE MOSQUERUELA	COOP. ENTRE PAR	DIFUSIÓN Y PROMOCIÓN DE LA CABRA MONTESA	GJ	MOSQUERUELA	11.891,55 €	9.806,10 €	9.806,10 €	66	6.472,03 €
46	9.1	2019.12.2.048	AYUNTAMIENTO DE BORDON	NO PRODUCTIVO	CREACIÓN ZONA RECREATIVA PARA GENTE MAYOR	M	BORDON	16.485,74 €	16.485,74 €	16.485,74 €	74	12.199,45 €
47	9.1	2019.12.2.049	AYUNTAMIENTO DE CUEVAS DE CAÑART	NO PRODUCTIVO	MUSEALIZACIÓN NUEVO ESPACIO EXPOSITIVO	M	CUEVAS DE CAÑART	17.578,68 €	17.578,68 €	17.578,68 €	74	13.008,22 €
48	3.1	2019.12.2.050	LUCIA LÓPEZ ORTÍZ	PRODUCTIVO	NUEVA CREACIÓN EMPRESA PROCESADO TRUFA EN EL CASTELLAR	GJ	EL CASTELLAR	14.671,25 €	11.962,00 €	11.962,00 €	40	4.784,80 €
49	6.1	2019.12.2.052	AYUNTAMIENTO DE OLBA	NO PRODUCTIVO	ADECUACIÓN DE ACCESO A DEPURADORA ECOLOGICA EN OLBA	GJ	OLBA	23.477,89 €	22.823,89 €	22.823,89 €	74	16.889,68 €
50	1.1	2019.12.2.053	ASOC. CULTURAL EL TRES DE COPAS	COOP. ENTRE PAR	DE PERDIDOS AL RIO MUSEALIZACION DE IDENTIDAD CULTURAL DE NOGUERUELAS	GJ	NOGUERUELAS			BAJA DE OFICIO	75	

Indicadores de Empleo:

	EMPLEO CREADO								TOTAL EMPLEOS CREADOS 2019
	HOMBRES				MUJERES				
	> 25		< 25		> 25		< 25		
	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	
TOTAL EMPLEOS 1ª FASE 2019	1	1	0	0	4,45	1	0	0	7,45
TOTAL EMPLEOS 2ª FASE 2019	1	0	2	1	4	1	0	0	9

TOTAL EMPLEOS CREADOS 2019	2	1	2	1	8,45	2	0	0	16,45
----------------------------	---	---	---	---	------	---	---	---	-------

	EMPLEO CONSOLIDADO								TOTAL EMPLEOS CONSOLIDADOS 2018
	HOMBRES				MUJERES				
	> 25		< 25		> 25		< 25		
	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	CP (Aut)	CA (Empl)	
TOTAL EMPLEOS 1ª FASE 2019	4,67	21	0	4	6	12,26	0	0	47,93
TOTAL EMPLEOS 2ª FASE 2019	3	29,23	0	4	0	9,87	5,19	0	51,29

TOTAL EMPLEOS CONSOLIDADOS 2019	7,67	50,23	0	8	6	22,13	5,19	0	99,22
---------------------------------	------	-------	---	---	---	-------	------	---	-------

3. Ejecución financiera por ámbitos de programación, diferenciando las cuantías previstas, comprometidas, certificadas y pagadas.

Lamentablemente esta anualidad no podemos decir que se hayan ejecutado todos los fondos disponibles para 2019. Diversos avatares en la anualidad, así como algunas renunciaciones voluntarias acaecidas, arrojan unos resultados no deseables en la ejecución, de manera que sobra un montante de 110.302,96 euros sobrantes.

No caben aquí las otras causas que atisbaremos en el punto 6 del informe, pues la capacidad de reacción del Grupo siempre existe ante una situación de bajo compromiso (búsqueda de proyectos privados o incentivo personalizado al empresariado, promover proyectos públicos de Ayuntamientos...), y lo cierto es que desde el Grupo, avanzada ya la anualidad cuando se vió esta posibilidad, no se operó en esas direcciones. Los resultados vistos del empleo están alrededor de un 10 % por debajo de los datos del año pasado, lo que hace pensar en una relajación del riesgo en el tejido empresarial. En creación de empleo se han cosechado entre los proyectos admitidos en 2019 un total de 16 puestos de trabajo, y un total de 99 consolidados en las empresas solicitantes.

En cuanto a la ejecución financiera de AGUJAMA, se ha comprometido por debajo del 100,00 % del presupuesto (729.697,04 de los 840.000,00 euros previstos), en 43 proyectos de los que 29 pertenecen a Gúdar-Javalambre y 14 a Maestrazgo. Además, de esos 43 proyectos, 9 tienen a juicio del Grupo un carácter predominantemente innovador. De los 16 puestos de trabajo que se espera crear con los proyectos, 11 son femeninos y 4 masculinos.

En el siguiente cuadro se delimitan las cuantías certificadas por **Ámbito de Programación, pero están calculadas al origen, es decir, desde el año 2016 o inicio del periodo:**

	AMBITO DE PROGRAMACIÓN	PREVISTO	COMPROMETIDO	EJECUTADO CERTIFICACIÓN FINAL	EJECUTADO TOTAL	PAGADO	% COMPROMETIDO	EJECUTADO	REINTEGRO	DESCOMPROMETIDO POR REINTEGROS
1.1	Cooperación entre particulares	375.280,00	54.041,71	39.368,23	39.368,23	39.368,23	14,40	10,49	0,00	0,00
2.1	Mejorar la accesibilidad a las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) así como el uso de ellas en las zonas rurales (privados)	264.151,00	34.397,23	26.623,23	26.623,23	26.623,23	13,02	10,08	0,00	0,00
2.2	Mejorar la accesibilidad a las tecnologías de la información y la comunicación (TIC) así como el uso de ellas en las zonas rurales (públicas)	186.865,00	4.229,41	4.229,41	4.229,41	4.229,41	2,26	2,26	0,00	0,00
3.1	Agroalimentación	646.245,00	395.349,64	209.171,43	228.835,23	209.171,43	61,18	32,37	0,00	0,00
3.2	Forestal	307.541,00	160.529,54	5.142,07	5.142,07	5.142,07	52,20	1,67	0,00	0,00
3.3	Otras	1.530.333,00	851.579,58	667.600,82	667.600,82	667.600,82	55,65	43,62	0,00	0,00
4.1	Producción de energías renovables para autoconsumo y eficiencia energética de empresas	275.878,00	7.376,88	2.764,91	2.764,91	2.764,91	2,67	1,00	0,00	0,00
4.2	Eficiencia energética en infraestructuras públicas, incluidos edificios públicos	592.587,00	109.110,53	83.216,38	83.216,38	83.216,38	18,41	14,04	0,00	0,00
6.1	Acciones de formación y divulgación e inversiones en relación con la conservación y mejora del medio ambiente	556.655,00	62.104,00	50.053,29	50.053,29	50.053,29	11,16	8,99	0,00	0,00
6.2	Acciones de formación y divulgación en materia de Cambio climático. Promoción de la eficiencia energética	127.610,00	23.834,80	23.834,80	23.834,80	23.834,80	18,68	18,68	0,00	0,00

8.1	Inversiones materiales para la creación de empleo	246.004,00	44.439,94	0,00	0,00	0,00	18,06	0,00	0,00	0,00
8.2	Acciones formativas en materia de empleo, espíritu emprendedor, creación de empresas y adaptación de los trabajadores, las empresas y los empresarios al cambio	124.836,00	6.275,07	6.275,07	6.275,07	6.275,07	5,03	5,03	0,00	0,00
9.1	Infraestructura social	431.502,00	149.575,09	114.558,99	114.558,99	114.558,99	34,66	26,55	0,00	0,00
TOTAL		5.665.487,00	1.902.843,42	1.232.838,61	1.252.502,40	1.232.838,61			0,00	0,00

4. Descripción de las modificaciones de la EDLL planteadas durante el año.

Rebasado el ecuador fáctico del programa en este 2019 (4 años efectivos de ejecución, de los siete que abarca la estrategia), sería difícil que no hubiera habido cambios y modificaciones de la EDLL de los Grupos, porque aparece más claro si cabe el horizonte tanto cualitativo como cuantitativo de su ejecución. No obstante, la modificación operada en 2019 es una de esas que no gustaría nunca tener que hacer. Nos estamos refiriendo al importante recorte presupuestario operado en el programa LEADER de Aragón, que alcanza los 36 millones de euros (un tercio de lo inicialmente previsto) y que ha ocasionado una reducción importante de los objetivos y actuaciones previstas en la redacción de la EDLL de AGUJAMA, en particular los siguientes:

- Inclusión de alguna nueva debilidad y amenaza como consecuencia de la reducción presupuestaria, con la consiguiente modificación de las necesidades detectadas y su prioridad (Punto 3 del Informe).
- Exclusión de 8 Necesidades inicialmente aceptadas para su consecución como consecuencia de la reducción presupuestaria, quedando un total de 28 seleccionadas respecto de las 45 detectadas (Pto. 4a de la Estrategia).
- Reducción de las cuantías presupuestarias asignadas a los Objetivos y Líneas de actuación en virtud del % de reducción operado a toda la estrategia (Puntos 4b y 4d, 5 y 6 de la Estrategia).
- Reducción de las metas e indicadores cuantitativos previstos *ab initio* adaptándolos a la reducción de actuaciones y proyectos que no se podrán ejecutar a causa de la reducción presupuestaria.

Además de los cambios teóricos en el papel de la Estrategia, hipotéticos en cuanto a su realidad y derivados de las previsiones que hacemos los técnicos al principio sobre el desarrollo de la misma, podemos aventurarnos a aseverar algunos otros cambios que en anualidades anteriores escribíamos como posibles, y que podemos resumir en los siguientes:

- En el campo de las ayudas LEADER a empresas, se ha confirmado cierta desgana e indiferencia hacia la solicitud de nuestras ayudas, bien porque la existencia de otras menos rígidas burocráticamente las hacen menos atractivas, o bien porque el promotor calibra mucho más los compromisos y las inclemencias de las ayudas europeas y prefiere invertir sin ellas.
- En el campo de los proyectos No Productivos, el encorsetamiento de los proyectos específicos que pueden entrar en LEADER hace difícil su adaptación a las necesidades que realmente tienen Ayuntamientos y Asociaciones, con lo que se provoca lo mismo que decíamos en el párrafo anterior.
- En el planteamiento de los Objetivos de nuestra EDLL, el Equipo Técnico observa que su planificación inicial (muy vinculada a la posible existencia de multifondo en Aragón, sobre todo por el Fondo Social Europeo), presenta ahora dificultades para poderse cumplir estrictamente, y más con el recorte presupuestario, y que para hacerlo el Grupo ha tenido que acudir a programas e instituciones ajenas a LEADER, lo cual no es del todo positivo porque dificulta la organización interna del Grupo y sobrecarga la faena de sus trabajadores.

5. Acciones de seguimiento y evaluación llevadas a cabo por el Grupo.

En el año 2019, concretamente en el mes de Junio, se realizó un trabajo importante desde el Equipo Técnico del Grupo para evaluar y contabilizar los efectos de la aplicación del programa LEADER 2014-20 EN Gúdar-Javalambre y Maestrazgo. Particularmente, se retomaron todos los indicadores y herramientas de seguimiento que planeó nuestra Estrategia en 2015 para evaluar en el ecuador del programa los impactos y las metas previstas.

El periodo completo de referencia era pues 2014-2018, año éste último para el que se marcaban unas cuantías y metas en los indicadores al ser matemáticamente el ecuador del programa, ya que en sí las cifras que abarca son las de las anualidades 2016, 2017 y 2018 al haber comenzado dos años más tarde la ejecución real del programa. En resumen, que teníamos medidas y con alto carácter real al ser minucioso el trabajo realizado, unas cifras de las tres anualidades iniciales que no podíamos despreciar ni pasar por alto en estos informes anuales.

En este punto del informe, hemos considerado necesario plasmar aquí esos datos, los que abarcan 2016, 2017 y 2018, y no así los de 2019, ya que son más interesantes para el análisis, aunque sea un año más tarde de lo que hubiera sido deseable. Lo hacemos por poder evaluar mejor el desarrollo del programa que con los datos de una sola anualidad, y porque hay en la Estrategia unas cuantías a cumplir en el ecuador del programa. En el informe del año que viene, plasmaremos juntos los datos de 2019 y 2020, así como los acumulados desde el inicio, para ver cómo se llega o no a las metas previstas.

Como hemos dicho en otros informes anteriores, son varios los niveles de medición que se estipulan en la propia Estrategia para esta importante labor de evaluación si hablamos de programaciones comunitarias. En primer lugar, se dispusieron los **Indicadores de Contexto Comunes** (epígrafe 3 a) 6º), relativos a las comarcas de Gúdar-Javalambre y Maestrazgo conjuntamente. Estos datos son mayoritariamente de 2014, y los contrastaremos con los recabados a fecha 31 de diciembre de 2018. Podremos sacar no obstante pocas conclusiones y de carácter muy general, porque son datos que varían muy poco en tan corto periodo de tiempo. Al estilo análisis médicos de las personas, destacamos en negrita los datos que han empeorado o son dignos de preocupación. (**Tabla 1**).

Tabla 1: Indicadores de Contexto Comunes	Comarcas Gudar-Javalambre y Maestrazgo				Fuente dato	Observaciones 2015	Observaciones 2018	
	Indicador	Datos						
		2014	Año	2018				Año
Población (habitantes)								
Total	11.559	2014	10.563	2018	IAEST			
Hombres	6.206	2014	5.654	2018	IAEST			
Mujeres	5.353	2014	4.909	2018	IAEST			
<u>Tasa de feminidad</u>	86,2	2014	86,8	2018	IAEST	Aragón: 101,7	Aragón: 102,74	

Estructura de edad (total y por género)							
< 19 (%)	11,87	2014	15,10	2018	IAEST		
20-64 (%)	63,21	2014	58,80	2018	IAEST		
>65 (%)	24,92	2014	26,05	2018	IAEST		
<i>Tasa global de dependencia</i>	58,2	2014	59,9	2018	IAEST		
Población extranjera (%)	14,10%	2014	10,78%	2018	IAEST		
Territorio (km2)	3555,8	2014	3.555,90	2018	IAEST		
Densidad de población (hab/km2)	3,25	2014	2,90	2018	IAEST		
<i>Población en núcleo</i>	10.533	2014	10.000	2018	IAEST		
<i>Población en diseminado</i>	766	2014	669	2018	IAEST		
Población activa (% total y por género)	57,3	2011	57,3	2011	Censo INE	H 63,8 ; M 49,5	
Ocupados	44,9	2011	44,9	2011	Censo INE	H 52,4 ; M 36,0	
Parados	12,4	2011	12,4	2011	Censo INE	H 11,4 ; M 13,5	
Autoempleo (%)	44,6	2011	44,6	2011	Censo INE	Régimen Autónomos	
Población inactiva (% total y por género)	42,7	2011	42,7	2011	Censo INE	H 36,2 ; M 50,4	
Persona con invalidez laboral permanente	1,3	2011	1,3	2011	Censo INE	H 1,5 ; M 1,0	
Jubilado, prejubilado, pensionista o rentista	31,3	2011	31,4	2011	Censo INE	H 29,7 ; M 33,2	
Estudiante	4,3	2011	4,3	2011	Censo INE	H 2,8 ; M 6,0	
Otra situación	5,7	2011	5,7	2011	Censo INE	H 2,1 ; M 10,1	
Demandantes de empleo por sector de actividad							
Peones de las industrias manufactureras	288	2014	171	2017	IAEST		
Personal de limpieza de oficinas, hoteles y otros establecimientos similares	193	2014	154	2017	IAEST		

Vendedores en tiendas y almacenes	139	2014	103	2017	IAEST		
Trabajadores cualificados en huertas, invernaderos, viveros y jardines	102	2014	69	2017	IAEST		
Peones de la construcción de edificios	199	2014	91	2017	IAEST		
<i>Cocineros asalariados</i>	83	2014	79	2017	<u>IAEST</u>		
Empleados administrativos sin tareas de atención al público	83	2014	49	2017	IAEST		
Camareros asalariados	133	2014	95	2017	IAEST		
<i>Albañiles</i>	91	2014	15	2017	<u>IAEST</u>		
Peones agrícolas	25	2014	56	2017	IAEST		
<i>Peones forestales y de la caza</i>	143	2014	85	2017	<u>IAEST</u>		
Otros	29	2014		2017	IAEST		
Afiliaciones a la Seguridad Social por sector de actividad(%)							
Agricultura	719	2011	738	2017	Censo INE		
Industria	605	2011	727	2017	Censo INE		
Construcción	532	2011	519	2017	Censo INE		
Servicios	1702	2011	1861	2017	Censo INE		
VAB por sector de actividad (miles de euros)						Maestrazgo (52.009) Gúdar-Javalambre (155.965)	Maestrazgo (628822), Gúdar-Javalambre (184889)
Agricultura, ganadería, silvicultura y pesca	15.868	2012	14.339	2016	IAEST		
Extractivas, Energía y agua	26.943	2012	24.567	2016	IAEST		
Industria manufacturera	22.870	2012	33.626	2016	IAEST		
Construcción	45.994	2012	34.228	2016	IAEST		
Comercio; reparación; transporte; hostelería; información y comunicaciones	56.001	2012	61.567	2016	IAEST		

Actividades financieras, inmobiliarias; actividades profesionales, científicas y técnicas, admvas y servicios auxiliares	10.409	2012	36.438	2016	IAEST		
Administración pública y defensa; seguridad social obligatoria; educación; actividades sanitarias y de servicios sociales; otros servicios	29.888	2012	42.946	2016	IAEST		
Nivel de estudios de la población (>25 años)							
Analfabetos	1,7	2011	2,15	2017	Censo INE		
Sin estudios	35,7	2011	35,5	2017	Censo INE		
ESO, EGB.	35,7	2011	35,8	2017	Censo INE		
Bachillerato Superior	7,2	2011	7,1	2017	Censo INE		
FP Grado Medio	6,6	2011	6,5	2017	Censo INE		
FP Grado Superior	4,6	2011	4,6	2017	Censo INE		
Diplomatura	4,1	2011	4,0	2017	Censo INE		
Licenciatura y Grado	3,8	2011	3,8	2017	Censo INE		
Doctorado y Máster	0,6	2011	0,6	2017	Censo INE		
Oferta turística (nº plazas)	5.429	2014	5.885	2017	IAEST		
Nº de pernoctaciones. (Si el dato está disponible).	91.532	2014	104.659	2017	IAEST	Sólo Comarca Gúdar-Javalamb	Sólo Comarca Gúdar-Javalamb

La segunda herramienta de evaluación son los **Objetivos Target por Ámbito de Programación** (epígrafe 4 d) y 10 de la EDLL). Son Objetivos con naturaleza de Indicador, porque su función es cuantificar más que marcar un rumbo a seguir. A lo largo de este año 2018, ya podemos ilustrar por primera vez una aproximación a estos Objetivos/Indicadores, y los relacionamos en la siguiente Tabla junto con su asignación prevista, las Metas numéricas marcadas en 2015 a la hora de redactar la EDLL, y su indicación cuantitativa real a fecha de la recogida de datos hasta 2018 (**Tabla 2**).

La tercera herramienta prevista en la EDLL de AGUJAMA, es la existencia de otros **Nuevos Indicadores Target propios del Grupo** (epígrafe 10), muchos de ellos de carácter cualitativo, y que contemplamos en el siguiente cuadro con las realizaciones relacionadas (**Tabla 3**):

Tabla 2: Objet. Target por A.Prog.		PREVISIONES			DATOS RECOGIDOS			
AREAS DE PROGRAMACIÓN		Indicador Target	OBJETIVOS CUANTIFICADOS META 2018	OBJETIVOS CUANTIFICADOS META 2023	AYUDA PÚBLICA PREVISTA 2023	OBJETIVOS CUANTIFICADOS 2016-2018	AYUDA PÚBLICA CONCEDIDA 2016-2018	%
1	1.1	Nº Proyectos Cooperación	4	12	375.280 €	6	83.605,09 €	22%
2	2.1	Nº Proyectos Privados En TIC	5	16	264.151 €	10	248.337,97 €	94%
	2.2	Nº Proyectos Públicos Administracion Electric	3	12	186.865 €	2	12.160,16 €	7%
3	3.1	Nº Empleados Sector Agroalimentario	17	35	646.245 €	18	365.221,18 €	57%
	3.2	Nº Empleados Sector Forestal	3	8	307.541 €	4	128.650,22 €	42%
	3.3	Nº Empleados otros Sectores	35	87	1.530.333 €	41	938.120,20 €	61%
4	4.1	Inversion Total Eficiencia Energetica Empresarial	350.000 €	1.100.000 €	275.878 €	192.548,55 €	13.403,92 €	5%
	4.2	Inversión Total Eficiencia Energetica Publicos	280.000 €	800.000 €	592.587 €	265.150,89 €	149.455,26 €	25%
6	6.1	Nº de Actuaciones De Medio Ambiente	7	16	556.655 €	5	87.107,46 €	16%
	6.2	Nº de actuaciones en cambio climatico	9	20	127.610 €	2	35.056,86 €	27%
8	8.1	Nº Actuaciones mater empleo	2	4	246.004 €	4	223.458,79 €	91%
	8.2	Nº total de Alumnos Formados		965	124.836 €	153	8.460,00 €	7%
9	9.1	Nº De Infraestructuras Sociales Apoyadas	5	12	431.502 €	9	223.458,79 €	52%

Tabla 3: Nuevos Indicadores Target propios del Grupo

Objetivos Estratégicos ESPECÍFICOS		Indicadores Contexto	Indicadores Target	Datos 2016-2018			
Signatura	Objetivo	Relación con Indicadores Contexto Comunes	Nuevos Indicadores Target propios del Grupo	Datos 2016-2018			
OE0	Cooperación entre territorios para el intercambio de enseñanzas en torno a la innovación y la competitividad	-Territorio -Estructura Productiva	-Incremento de la presencia de las dos comarcas en los foros y redes Nacionales y Europeas vinculados a la innovación y competitividad.	Se ha participado en foros nacionales e internacionales, sobre todo en el seno del proyecto SSPA, en el que la presencia y visibilidad es uno de sus puntos fuertes en las acciones, y que se manifiesta en el propio objetivo de lobby que tiene el mismo.			
OE1	Apoyo a la innovación territorial, incluido el sector primario	-Estructura Productiva -Demandantes de Empleo	- Nº Proyectos de mejora de la competitividad en los sectores económicos	2016: 3 Proyectos	2017: 26 Proyectos	2018: 25 Proyectos	
OE2	Fomento de la competitividad del sector productivo generador de empleo, especialmente el turismo y la agroalimentación	-Afilaciones a la Seguridad Social por sector de actividad- Demandantes de Empleo-Estructura Productiva	-Incremento del VAB de los sectores productivos afectados por el empleo	<u>B Y E</u> <u>Extractivas;</u> <u>Energía y</u> <u>Agua</u> 2014: 12579,5 2015: 12769,5 2016: 12395 2017: 13483,5 2018: 13422,5	<u>C Industria</u> <u>Manufacturera</u> 2014: 13520 2015: 16250 2016: 16170 2017: 17370 2018: 18184,5	<u>F</u> <u>Construcción</u> 2014: 11440,5 2015: 11643,5 2016: 12758 2017: 13852,5 2018: 15432	<u>G Y J Comercio,</u> <u>Reparación,</u> <u>Transporte,</u> <u>Hostelería,</u> <u>Información y</u> <u>Comunicaciones.</u> 2014: 18991,5 2015: 19081,5 2016: 19280,5 2017: 20559 2018: 21139

OE3	Mejora de algunos servicios básicos municipales	Tasa global de dependencia (Nuevo en Agujama) Poblacion inactiva (% total y por género).	-Nº de personas atendidas como consecuencia de la mejora de losservicios básicos	2016: 0 Proyectos, por lo que no ha habido ninguna persona atendida como consecuencia de la mejora de los servicios básicos.	2017: Ha habido 1 proyecto Exp 2017.12.2.013 en el cual el número de personas atendidas han sido 22 de las cuales 6 son internas y 11 estan en el centro de día.	2018: Ha habido 2 proyectos del mismo promotor Exp 2017.12.2.033 y Exp 2018.12.2.022 en el cual el número de personas que han sido atendidas como consecuencia de la mejora de los servicios son 30.	
OE4	Continuidad en la mejora del Hábitat Disperso (masías) y mantenimiento del patrimonio natural y arquitectónico	-Población en diseminado (Nuevo de AGUJAMA)	-Nº de inversiones vinculadas al hábitat disperso. -Impresión global de mejora de las condiciones socioeconómicas de la población en diseminado	2016: 3 Proyectos 2017 : 2 Proyectos 2018: 2 Proyectos	NO hay de momento una impresión global positiva de que las condiciones de la población en diseminados hayan mejorado.		

<p>OE5</p>	<p>Impulso a la inclusión y el emprendimiento social y medioambiental en el territorio</p>	<p>-Población activa (% total y por género)- Demandantes de Empleo- Afiliaciones a la Seguridad Social</p>	<p>-Menores de 25 años formados en áreas empresariales medioambientales y sociales-Aumento de la población activa para colectivos desfavorecidos-Creación de nuevas empresassociales y medioambientales apoyadas por el Grupo</p>	<p>153</p>	<p>No se dispone de ese dato</p>	<p>Empresas Sociales: 2016: 0 Empresas 2017: 6 Empresas 2018: 3 Empresas</p>	<p>Empresas Medioambientales: 2016: 0 Empresas 2017: 3 Empresas 2018: 0 Empresas.</p>
<p>OE6</p>	<p>Medidas de lucha contra la despoblación de nuestros pueblos a través de la creación de empleo y el emprendimiento</p>	<p>Densidad de poblacion(hab/ km2) Poblacion activa (% total y por genero) Demandantes de empleo Nº de Infraestructuras Sociales Apoyadas</p>	<p>Nº de nuevos pobladores Emprendedores que inician actividad económica en el territorio. Nº de Nuevos Pobladores Emprendedores que comienzan un trabajo por cuenta ajena en el territorio.</p>	<p>Se han aprobado ocho expedientes para personas calificadas de Nuevos Pobladores: 2016.12.2.019. 2016.12.2.034, 2017.12.2.028, 2017.12.2.029, 2018.12.2.007 , 2019.12.2.039 y 2019.12.2.050, luego son al menos 8 nuevas actividades en el territorio. -Se trabaja con familias en el proyecto Pueblos Vivos-ARAGÓN-, y van viniendo familias, pero no se dispone de datos de cuáles trabajan por cuenta ajena.</p>			

OE7	Formacion en aspectos no abordados por otras entidades en el territorio de indole socio-laboral	Nivel de estudio de la poblacion (> 25 años) Poblacion activa (% total y por genero)	% de Ocupacion de los Participantes en los Cursos Formativos	2016: No hay participacion de alumnos	2017: Participaron 153 alumnos	2018: No hay participacion de alumnos	
OE8	Apoyo a los colectivos desfavorecidos en el territorio	Tasa de feminidad (Nuevo en Agujama) Demandantes de empleo por sector de actividad. Nivel de estudios de la población (> 25 años) Poblacion activa (% total y por genero)	.Descenso del nivel de demandantes de empleo en el sector de los colectivos desfavorecidos. .Incremento del nivel de estudios entre la poblacion menor de 25 años y en el sector de la mujer. .Participacion creciente o decreciente en las actividades de inclusion social del propio grupo.	2016: 160 G J y Maest 59 2017: 129 G J y Maest 47 2018: G J 106 y Maest 31	No se dispone de datos	Estos años la aparticipación del grupo en temas de inclusión social ha sido muy alta sobre todo merced al programa de los Talleres de Empleo.	

<p>OE9</p>	<p>Fortalecimiento del tejido asociativo</p>	<p>-NºBeneficiarios del Desarrollo Social. -Nº de Participantes formados</p>	<p>-Nº de expedientes abiertos por el tejido Asociativo -Grado de Participación del tejido Asociativo en los debates y proyectos del GAL -Nº de Asociaciones nuevas en el territorio</p>	<p>2016: 4 Proyectos 2017: 7 Proyectos 2018 : 4 Proyectos</p>	<p>Podría mejorarse la participación de los colectivos tanto en Juntas como Asambleas del GAL.</p>	<p>2016: 12 Asociaciones nuevas. 2017 : 8 Asociaciones nuevas. 2018: 9 Asociaciones nuevas.</p>	
<p>OE10</p>	<p>Fomento del Desarrollo Local Participativo a través de la participación ciudadana</p>	<p>-NºBeneficiarios del Desarrollo Social.-Nº de Participantes formados</p>	<p>-Nº de reuniones y foros con asistencia por parte de los técnicos del GAL-Nº de juntas, sesiones y consejos sectoriales desarrollados-Nº de nuevas iniciativas de Asociacionismo creadas o desarrolladas en el territorio.- Incremento del nº de solicitudes de nuevos asociados del GAL</p>	<p>Se han desarrollado:16 Juntas directivas, 9 Asambleas y multitud de reuniones y foros a los que ha asistido el grupo.</p>	<p>2016: 8 nuevos socios. 2017: 5 Nuevos socios. 2018: 2 Nuevos socios.</p>		

<p>OE11</p>	<p>Promoción y comunicación de la movilización social y el voluntariado</p>	<p>Nº Beneficiarios del desarrollo social. -Nº participantes formados -Nº de Participantes formados.</p>	<p>-Impacto en las redes sociales Redacción de noticias en los medios de comunicación locales, regionales y nacionales -Nº de voluntarios participantes en foros y acciones formativas -Nuevas redes de comunicación creadas</p>	<p>El trabajo en RRDD no se ha medido todavía por el grupo</p>	<p>1 Facebook 2 Whatsapp</p>	
--------------------	---	--	--	--	----------------------------------	--

Aún nos queda un 4º recurso en nuestra EDLL para la evaluación, son los **”Indicadores de Objetivos Horizontales”** y los llamados **“Otros Indicadores Objetivamente Verificables”**, expuestos conjuntamente en una tabla del epígrafe 10 de la EDLL, y que podemos ahora exponer tras unos años sin datos:

		PREVISIONES			DATOS RECOGIDOS		
OBJETIVO HORIZONTAL	INDICADORES DE OBJETIVOS HORIZONTALES		OTROS INDICADORES OBJETIVAMENTE VERIFICABLES (IOV)		INDICADORES DE OBJETIVOS HORIZONTALES		
		2018	META 2023	(METAS 2023)	2016	2017	2018
O1	Empleo Creado en Los Proyectos Financiados	37	125	.Documentos oficiales de altas en la seguridad social. .Nº de Contrataciones creadas como consecuencia de la creación del proyecto empresarial.	20	26	26,5
O2	Empleo Consolidado En Los Proyectos Financiados	87	255	.TC2 Empresa. Mantenimiento de los niveles de contratación por cuenta propia o ajena. .Documentación de actualización de sus obligaciones fiscales y triburarias.	110	65,27	75,09

O3	Porcentaje de proyectos innovadores	8%	15%	<p>. 4 Convenios de colaboración con entidades vinculadas a la innovación e investigación desarrollados por el grupo:</p> <p>.7 Expedientes abiertos por empresas para desarrollar acciones de innovación y cooperación entre PYMES:</p> <p>.1 Estudio interno de apertura de nuevos mercados no desarrollados anteriormente.</p>	19,00%	22,00%	19%
O4	Nº De Proyectos que contribuyan a la conservación y/o mejora mediambiental (6.1)	5	16	<p>. 7 Acuerdos de custodia del territorio desarrollados con fincas privadas y públicas. . Indicador de mejora de la biodiversidad como consecuencia del desarrollo de las actuaciones desarrolladas (cualitativo) .</p> <p>. 8 Actividades formativas y talleres vinculados a la conservación del medio ambiente. . 1</p> <p>Asesorías técnicas a empresa en materia de Responsabilidad Social Empresarial RSE.</p> <p>. 180 Voluntarios que se suman a la red del voluntariado.</p>	0	3	2

O5	Nº De Proyectos Que Contribuyan a la adaptación y/o mitigación del cambio climático (6.2)	7	20	<ul style="list-style-type: none"> . 10 Ayuntamiento que se suman al proyecto " Mayors adapt". . 4 Estudios técnicos vinculados a la captación de CO2 que aporta el medio ambiente local al cambio climático. . Valoración global de los asistentes a talleres desarrollados para concienciar sobre la necesidad de luchar contra el cambio climático (cualitativo). . 190 Personas participantes en los talleres desarrollados relacionados con esta acción. 	0	2	0
O6	Nº de proyectos que contribuyan a la igualdad entre hombres y mujeres y no discriminación (8.1)	6	20	<ul style="list-style-type: none"> .36 contratos femeninos desarrollados en los proyectos empresariales financiados por la EDLL. . 1 Estudio-informe sobre la política laboral de las empresas financiadas por la EDLL. .Nº de mujeres participantes en las sesiones formativas desarrolladas por la EDLL. 	0	1	3

07	Aumento Del Impacto Del Desarrollo Local Participativo Y La Comunicación Entre Actores De La EDLL	AGUJAMA desarrollará una importante labor de especialización en relacion a la participación social y generará unos indicadores cualitativos para garantizar el correcto cumplimiento de este objetivo.	<p>.Valoración global de acciones de AGUJAMA en este sentido.</p> <p>.32 reuniones y foros con asistencia por parte de los técnicos del GAL.</p> <p>.21 Juntas, sesiones y consejos sectoriales desarrollados.</p> <p>.8 Nuevas Asociaciones creadas o desarrolladas en el territorio.</p> <p>.12 Solicitudes de nuevos asociados del grupo.</p> <p>.10 Ruedas de prensa desarrolladas para informar a los actores del proceso de desarrollo de EDLL.</p> <p>.48 Informaciones sobre EDLL desarrolladas en los medios de comunicación locales.</p> <p>.136 Newsletters o impactos de las redes sociales propias del GAL.</p>			
----	---	--	--	--	--	--

En conclusión de estas Tablas, podemos aseverar que las previsiones realizadas en 2015 fueron modestas. Tenemos algunos indicadores ya por encima de lo previsto como meta en 2018, luego cabe concluir con una optimista ejecución de resultados. Ahora bien, las metas para conseguir a fecha 2023 (fecha de cierre de este periodo, incluidos los dos últimos años de ejecución de proyectos), son más ambiciosas que las marcadas para la primera parte del periodo, luego no cabe bajar la guardia en todos y cada uno de los objetivos e indicadores que se toman para la evaluación.

Seguimos aventurando en consecuencia un mayor optimismo al respecto del cumplimiento de Objetivos, lo que nos empuja a seguir trabajando en la misma línea que hasta ahora. El Grupo sigue trabajando siempre con la vista puesta en la EDLL, planificando cada año en Asambleas y Juntas Directivas las acciones y proyectos a seguir, y evaluando después si se va por buen camino. Anualmente con este informe iremos viendo aún someramente el grado de cumplimiento de la Estrategia.

6. Descripción de los problemas que se hayan planteado en la gestión, y medidas que se han adoptado.

Dado que en las últimas anualidades hemos descrito los principales inconveniencias que suponía la gestión de LEADER desde la perspectiva objetiva y subjetiva de este Grupo, no incidiremos en demasía en ellas dado su carácter estructural en el programa y no específicamente en 2019.

No obstante, para un nuevo lector del informe, cabe al menos enumerar brevemente cuáles han sido esas dificultades que delimitan la ejecución de LEADER y que coartan de una manera u otra la aplicación del programa en unos territorios tan frágiles como los de referencia en esta Estrategia. Podemos destacar:

- Las ayudas LEADER a terceros se anualizan en convocatorias y fases dentro de las convocatorias para su gestión y concesión. Eso, avisado en su momento ya por los Grupos, genera una lentitud, paralización y falta de frescura al sistema LEADER que ha traído malas consecuencias generales para la gestión. El sistema impuesto, que sobredimensiona la legalidad vigente y es más riguroso que las propias normas comunitarias, es la mayor dificultad que se ha encontrado durante las cuatro anualidades precedentes.
- El reincidente control sobre las mismas fases y documentos constituyentes de un expediente hace dilatar los procesos administrativos y, a menudo, desistir de las ayudas a los promotores, Por ejemplo la composición del presupuesto de inversión que presenta un promotor se revisa: En la solicitud (Grupo), en el control de calidad (Aut. de Gestión), en la aprobación (Junta Directiva) y en la propuesta de resolución (Aut. de Gestión).

- La imperiosa necesidad de la aplicación a ultranza de la moderación de costes, con una interpretación de la misma a nuestro entender excesivamente conservadora y garantista, hace más daño del previsto en la conciencia colectiva tanto de los técnicos del Grupo como de los promotores, así como en el funcionariado del Gobierno de Aragón (a nuestro entender). La adaptación a precios de mercado de las inversiones es justificable de formas menos dañosas y habrá que trabajar conjuntamente en el futuro para que esta circunstancia, a priori normal y necesaria, no sea un cuello de botella para el propio programa LEADER y su visibilidad en el territorio.

A los efectos de las **circunstancias propias derivadas de la anualidad 2019**, ya adelantábamos el año pasado que en cuanto a la plataforma informática del programa 2014-2020 funcionaba mucho mejor, y este año se ha avanzado más y ya tiene algunas funcionalidades necesarias para el control financiero.

En clave externa, las elecciones municipales, autonómicas y nacionales por partida doble, han ocasionado los retrasos habituales en clave de formación de Juntas, nombramientos y dilatación de firmas. No ha habido sin embargo parones especialmente reseñables.

En clave interna, AGUJAMA ha tenido algunas dificultades en lo que a la gestión de LEADER se refiere. El complemento de jornada en el puesto de Administrativo (cuya titular hasta 2019 ha reducido su jornada), ha ralentizado la gestión básica en tanto en cuanto se formaba a la nueva persona. Por otra parte, la necesaria dedicación de Gerente y Coordinador a los proyectos de Cooperación en los que participa el Grupo, ha propiciado la menor atención a la línea de promotores, dilatando también algunos procesos en las fases de los expedientes.

La principal circunstancia problemática de la anualidad ha sido el retraso en la resolución de la primera fase de proyectos de 2019, que a la fecha del cierre de este informe todavía no se había producido, Lejos de buscar inocentes o culpables en el caso, hay que analizar las causas de este retraso y corregir cada parte en su medida lo que sea necesario para que un caso así no se vuelva a repetir. A la vez que la actual situación de la gestión LEADER, ya descrita en otras partes de este informe, tienen unas cortapisas que dificultan su gestión, tanto la situación financiera como la normativa actual deja la puerta abierta a reaccionar para reducir los efectos de tales condicionantes, y se pide que podamos activar esas opciones para no caer en problemas como el descrito.

7. Acciones de animación llevadas a cabo por el Grupo.

En primer lugar, como referente básico de la animación, cabe decir que en materia de participación desde el Grupo se ha procedido a propiciar los foros y niveles suficientes de participación para asegurar que la información se canaliza adecuadamente y que hay una correcta interlocución con todos los agentes participantes. Cabe destacar que, coincidiendo con los nuevos parámetros de la

administración electrónica, se ha ido especializando la página Web para volcar la información a los promotores de manera correcta con toda la información pertinente.

En Gúdar-Javalambre, el especial acercamiento con la oficina de la Cámara de Comercio en Mora de Rubielos, con la Asociación Empresarial y con los servicios de Agente de Empleo y Desarrollo Local, hacen fácil y efectivo el conocimiento y extensión del programa LEADER en la zona. En el caso del Maestrazgo, la edición del periódico Maestrazgo Información ha permitido publicar información del programa LEADER, de las actividades desarrolladas y de los programas de ayuda, dar información y animación de la estrategia LEADER. El impacto de las acciones de publicidad y promoción en el territorio entendemos que ha sido suficiente.

Durante el primer semestre de 2019, AGUJAMA ha liderado el Programa de Emprendimiento Rural Sostenible del IAF (Instituto Aragoinés de Fomento), programa de asesoramiento e incubación de proyectos emprendedores en las Comarcas de Gudar- Javalambre. Se ha desarrollado una importante labor de animación, tanto del programa LEADER como de las acciones de apoyo y asesoramiento. Muchos proyectos incubados han cursado una solicitud de ayuda LEADER a AGUJAMA, cumpliendo por tanto los principios del trabajo en red y la puesta en valor de la iniciativa emprendedora en el territorio Montaña de Teruel.

En materia de cooperación, a través del proyecto INFOENERGÍA se ha trabajado con entidades locales y empresas en el asesoramiento para el ahorro y la eficiencia energética, dando diferentes charlas sobre la RED COMARCAL DE INFOENERGIA y también visitas personalizadas para analizar los datos y patrones de consumo marcados. En relación a proyectos e iniciativas de desarrollo sostenible, AGUJAMA ha participado en los foros de la Carta Europea de Turismo sostenible y en los Talleres de Empleo desarrollados en las Comarcas del Maestrazgo y Gudar-Javalambre. En muchas de las acciones y proyectos en los que participa el Grupo, se aprovecha para difundir el programa de ayudas y LEADER 14-20 en general.

En materia de promoción exterior, AGUJAMA ha participado en diferentes foros de estudio y debate sobre el desarrollo local, exponiendo el balance de gestión del programa LEADER en las dos comarcas de Montaña. En particular, se ha recibido visita de la Federación de Grupos LEADER “FEDECTAS”, de Castellón, y se han desarrollado diferentes ponencias por los técnicos de AGUJAMA en Castellón, Zaragoza y Teruel. Cabe destacar la colaboración que se hace anualmente con la Universidad de Zaragoza en el Master de Desarrollo Territorial sostenible, exponiendo el trabajo del Grupo en estos años y haciendo reflexionar a los participantes sobre algunos extremos de la vida rural en clave nacional.

En resumen, el Grupo en todo momento ha mantenido el contacto con el tejido social y económico del territorio para desarrollar las acciones de animación y promoción del programa LEADER en el entorno de las Comarcas de Gudar-Javalambre y Maestrazgo.

8. Las medidas adoptadas para dar publicidad a la EDLL.

La publicidad del programa comenzó bastante antes de empezar a ejecutarse, en concreto en el verano de 2014 cuando se dio comienzo al proceso participativo del programa LEADER 2014-2020 en las comarcas de Gúdar-Javalambre y Maestrazgo, a través de sesiones y reuniones que se repitieron después en 2016 al inicio de las convocatorias.

Además, de esas sesiones, en el Grupo se han hecho esfuerzos para difundir la puesta en marcha del Programa LEADER. En la zona de Maestrazgo se ha continuado con la línea anterior de publicación bimensual de un artículo central en el periódico “Maestrazgo”, que edita la Comarca con la ayuda de ADEMA. En Gúdar-Javalambre, sin embargo, ante la ausencia de un medio de comunicación, se apostó más por las sesiones municipales con convocatoria dirigida y cualificada al sector empresarial.

Por otro lado, y en atención al cumplimiento de la Ley de Transparencia, se ha hecho especial hincapié en la difusión a través de la web de AGUJAMA y de las redes sociales de todos los pasos necesarios para la concesión de ayudas (convocatoria, plazos, requisitos, aprobaciones realizadas...). Nos remitimos a ella para la publicación permanente de los resultados del programa LEADER.

A continuación relacionamos, distribuidas por meses, las apariciones en prensa derivadas de nuestra labor y con aplicación territorial en Gúdar-Javalambre y Maestrazgo:

1. Resultados del PDR en la Comarca de Gúdar-Javalambre. Aragón Desarrollo Rural. 11.11.2019.
2. Aragón tiene su primera pista de esquí sintética, un proyecto apoyado por Agujama. Aragón Hoy. 15.11.2019. Expansión. 15.11.2019. Sobrarbe Digital. 16.11.2019. Heraldo de Aragón. 15.11.2019.
3. Agujama hace balance de Leader desde 2015 y renueva su directiva y su presidencia. Diario de Teruel. 15.10.2019. Aragón Desarrollo Rural. 15.10.2019.
4. El Gobierno de Aragón recorta 12,44 millones a los siete grupos Leader que operan en Teruel. Diario de Teruel. 24.09.2019.
5. El presidente de Agujama y secretario de la RADR es nombrado Delegado territorial del Gobierno de Aragón en Teruel y un técnico de Agujama Adema es el nuevo director general de Ordenación del Territorio. Ronda Somontano. 29.08.2019. Expansión. 29.08.2019. La Comarca. 29.08.2019.
6. Para frenar la despoblación se crea la asociación Cabra de Mora, Pueblo Vivo, apoyada en el proyecto Pueblos vivos en el que participa Agujama. Europa Press. 13.08.2019. Heraldo de Aragón. 13.08.2019. Europa Press. 13.08.2019.
7. El técnico de EuropeDirect de Adema será el nuevo director general de Ordenación del Territorio de DGA. La Comarca. 08.09.2019. Diario de Teruel. 10.08.2019. Ronda Somontano. 29.08.2019. Expansión. 29.08.2019. La Comarca. 29.08.2019.

8. Agujama colabora con la marcha senderista contra el cáncer organizada por la Asociación Turística Cultural de Mosqueruela. El Periódico de Aragón. 15.07.2019.
9. Con Pueblo vivos, Agujama forma a las asociaciones sobre comunicación y cómo conseguir fondos. Aragón Desarrollo Rural. 30.06.2019.
10. 11 emprendedores concluyen la formación del II Programa de Emprendimiento Rural Sostenible promovido por el IAF en colaboración con Agujama y Omezyma. La Comarca. 05.07.2019. 20 Minutos. 05.07.2019.El Economista. 05.07.2019.Europa Press. 05.07.2019. Noticiasde. 05.07.2019.Diario de Teruel. 05.07.2019.El Periódico de Aragón. 06.07.2019.Bajo Aragón Digital. 08.07.2019.
11. El IAF clausura en Torrecilla de Alcañiz el II Programa de Emprendimiento Rural Sostenible organizado con Agujama y Omezyma. Aragón Hoy. 01.07.2019. Europa Press. 01.07.2019. 20 Minutos. 01.07.2019.
12. El Programa de Desarrollo Rural llega a 440 beneficiarios en el Maestrazgo y con Leader se crean 17 empleos. Aragón Desarrollo Rural. 25.06.2019.
13. Con motivo del Día de Europa, Adema promueve la realización de Diálogos Ciudadanos sobre la despoblación. Aragón Desarrollo Rural. 06.05.2019.
14. Los siete Grupos Leader en el proyecto Aragón Infoenergía consiguen ahorrar 172.000 euros en electricidad. LaComarca. 13.05.2019.
15. El proyecto Pueblos Vivos organiza unas jornadas para acoger a nuevos pobladores en los territorios de Adefo Cinco Villas, Agujama y Ceder Somontano. La Vanguardia. 05.05.2019. 20 Minutos.
16. El Centro de Información EuropeDirect Maestrazgo, una oficina de Adema, reporta sobre el papel de la UE en el desarrollo de Aragón y cita Leader. La Comarca. 23.04.2019.
17. Agujama presenta el proyecto SSPA en un encuentro de Grupos Leader organizado por Reder. Diario de Ávila. 10.04.2019.
18. El proyecto Pueblos Vivos, en el que participan Ceder Somontano, Adefo y Agujama, es finalista de los premios Rural Inspiration que organiza la Red Europea de Desarrollo Rural. Noticias CyL. 12.03.2019.
19. Con la colaboración de Agujama, Adibama, Ofycumi y los ayuntamientos, PlantforthePlanet planta 15.000 árboles en las zonas quemadas por el incendio de 2009 en Ejulve y Montoro de Mezquita. La Comarca. 04.03.2019.
20. La Diputación de Teruel apoyó a los Grupos Leader de la provincia con 140.000 euros en 2018. Finanzas. 31.01.2019.
21. La Asociación para el Desarrollo del Maestrazgo (Adema) colabora en la organización del evento “Habla de Europa” en Cantavieja, una iniciativa de la Comisión Europea para acercar Europa a las zonas rurales. Europa Press. 24.01.2019.

AGUJAMA WEB Y PRESENTACIONES ACTIVIDADES ANUALES

22. Presentación de resumen de las actividades realizadas por AGUJAMA durante el 2019 https://prezi.com/vxy4dnh-jm8r/?utm_campaign=share&utm_medium=copy

23. Enlace página web con la convocatoria de ayudas Leader 2019
<http://www.agujama.org/leader-2014-2020/bases-reguladoras-ayudas-leader-2019>
24. Publicaciones facebook <https://www.facebook.com/AGUJAMA>